

# 上任三週，馬斯克和「DOGE」都做了什麼，有何目的？ | Whatsnew

對於熟悉矽谷的人而言，今天的DOGE就像當年的推特。



2025 1 20

Elon Musk

Mike Segar/Reuters/

新聞採編需要資源投入，你正在閱讀的即時新聞能夠免費開放給公眾，全因有會員訂閱支持。你可以選擇月付暢讀，也可以訂閱端x華爾街日報雙會籍；如果你是學生、教師，更可以享受優惠。邀請你成為端傳媒會員，選擇適合你的訂閱方案，支持我們繼續推出優秀報導。

特朗普上任僅三週，美國聯邦政府就經歷了史上最激進的開支削減。其幕後推手是「政府效率部」（DOGE），而它的掌權人是則是特斯拉執行長、世界上最富有的人——馬斯克（Elon Musk）。

DOGE的影響涉及到政府大樓、機構乃至公職人員本身。

1月底，DOGE要求美國總務管理局（GSA）終止閒置辦公樓租約。截至2月2日，GSA已經取消了22份租約，DOGE在馬斯克擁有的社交媒體X上稱其總計節省了4460萬美元。

同時，DOGE還終止了數百項政府合約，尤其是終止鼓勵多元共融（DEI）的項目、媒體訂閱和諮詢合約等。

就在上週，美國國際開發署（USAID）無預警關閉，爾後馬斯克宣稱USAID存在「腐敗」問題。

據報道，馬斯克等人還可以訪問財務部的支付系統以及包含數百萬公務員個人數據的電腦系統——聯邦政府每年通過稅務部系統向美國民眾支付數萬億退稅款和社會福利。不過，一名聯邦法官與2月8日裁定DOGE不應持有進入該系統的權限，這一行動的後續有待繼續觀察。

雖然DOGE已經行動起來，但公眾仍不甚清楚這個部門的職能。在政府內部人心惶惶的同時，外界對該部門合法性的質疑也始終沒有減少。

## DOGE：一個存在於內閣外的臨時部門

勝選後，特朗普於11月12日宣布成立DOGE，這個縮寫與馬斯克公開支持的迷因加密貨幣「狗狗幣」代碼同名。

一開始，DOGE由馬斯克和前共和黨總統候選人拉馬斯瓦米（Vivek Ramaswamy）共同領導。但後者在69天後宣布退出DOGE。POLITICO報導，拉馬斯瓦米可能惹怒了特朗普圈內人士和馬斯克。

特朗普將DOGE稱為「我們這個時代的曼哈頓計劃」；他聲稱，DOGE將在2026年7月4日前大量削減政府開支，形成一個高效而不官僚的小政府（根據行政令，這也會是DOGE的結束日期）。

不過，雖然DOGE名字中有「部門」二字，它卻並非正式的內閣部門。美國憲法規定，只有國會才能立法建立新的內閣組織。

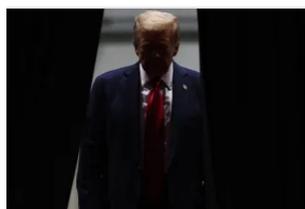
DOGE則是一個處於政府之外的諮詢機構，屬於數字服務部（USDS），一個管理政府網站及其他線上服務的部門。根據特朗普1月20日發布的行政令，USDS將隸屬與總統行政辦公室麾下，且每個聯邦機構內都需要建立一個四人的「DOGE團隊」。

白宮發言人稱馬斯克作為事實上DOGE的管理者，屬於一名「政府特殊員工（special government employee）」。司法部定義，這類員工在一年365天內為政府工作不超過130天。同時，政府不支付馬斯克工資，所以馬斯克也不需要像正式員工一樣披露個人財務信息。

然而，馬斯克旗下的多個企業都有政府合約，且馬斯克的商業版圖涉及國家安全範疇，例如特斯拉在中國大陸的業務，民主黨議員Ron Wyden就曾對馬斯克的利益衝突提出過質疑。

除了馬斯克本人之外，DOGE的員工也大多來自馬斯克的私人企業，包括基建公司The Boring Company、特斯拉、xAI等。據媒體報道，DOGE團隊向馬斯克的長期顧問史蒂夫·戴維斯（Steve Davis）匯報工作，他曾在X和SpaceX領導削減成本的工作，也在聯邦機構中積累了大量資源。

然而，DOGE的大部分員工沒有政府經驗，有的年輕工程師甚至還沒有從大學畢業。



矽谷右翼的崛起：三藩市灣區，兩種「退出」的政治

[延伸閱讀 →](#)

## “推特劇本”：用優化企業的方式改造政府

對於熟悉矽谷的人而言，今天的DOGE就像當年的推特（現X）。

2022，馬斯克以440億美元收購推特，並立即裁員50%。兩週後，剩下的員工收到了一封標題為「岔路口（A Fork in the Road）」的郵件。馬斯克在其中提到，他將對員工提出「絕對硬核」的要求，包括長時間、高強度的工作。員工只有一天的時限決定他們是否願意繼續在推特工作，而那些沒有這麼做的人則被視為辭職。

最終，超過1000名員工被辭退，且沒有得到經濟補償。

1月28日，200萬名聯邦雇員也同樣收到了一封「岔路口」郵件。郵件中提到，如果雇員在2月10日之前離職，還可以在9月底之前照常收到工資。而那些不離職的員工，則需要面對更嚴格的標準，例如一週五天回到辦公室工作，以及被辭退的風險。

這封郵件卻引發了更多的法律問題：離職的員工能否在拿著政府工資的同時開始一封新工作？這些補償給員工的款項從哪裡來？以及最重要的，馬斯克和特朗普是否有權力這麼做？



2025 2 5

(DOL)

(DOGE)

Kena Betancur/VIEWpress

在十一月發表于《華爾街日報》的一則觀點文章中，馬斯克與拉馬斯瓦米提出，要削減每年五億美元的政府預算，約現預算的7%。此前，馬斯克提出要削減兩萬億美元預算；他後來承認，這是「最好的可能性」，實際上會很難達到。

然而，任何程度的預算削減都面臨著挑戰。在政府現有的6.7萬億美元預算中，幾乎三分之二是強制支出，即不需國會批准的固定支出，包括社會保障、醫療保險和醫療補助等。特朗普在競選過程中，也保證不會改動社會保障和醫保支出。

在種種限制下，馬斯克將目光投向了那些與特朗普競選方針不符的項目，包括DEI和對外援助資金。1月30日，馬斯克在X上寫道，「DOGE已經為納稅人節省了超過10億美元的瘋狂DEI合同支出」。

週五，特朗普在新聞發佈會上表示DOGE的下一步目標可能是國防支出和教育部。



作為特朗普重返白宮推手，馬斯克到底想幹甚麼？

[延伸閱讀 →](#)

## 儘管反對者眾多，但也不乏支持者

近二十年來，聯邦政府赤字不斷增長，2024年的國債更是達到了36萬億美元，超過了當年的GDP。DOGE的支持者認為，DOGE作為一個官僚體制外的機構，能夠有效控制膨脹的政府開支。

一些民主黨人也曾同意DOGE的可行性。前民主黨總統候選人、佛蒙特州的參議員桑德斯（Bernie Sanders）去年在X上表示：「國防部有8860億美元的預算，但卻連續七次沒有通過財務審計。幾十億的錢都無影無蹤了。」

加州的民主黨眾議員Ro Khanna也在12月提出，眾議院軍事委員會（HSAC）中的一些民主黨人將與馬斯克和DOGE合作。

但是，DOGE近期的所作所為導致更多反對聲音。俄勒岡州的民主黨眾議員Vol Hoyle宣布離開國會DOGE黨團，即國會內協助DOGE和特朗普政府設立相關政策的團體。在聲明中，她指馬斯克「一心想摧毀政府和法律，並剝削全國依賴政府服務以維持有尊嚴生活的美國人」。

她補充道，馬斯克進入財務部系統侵犯了美國人的個人信息安全，危及社保發放，還以恐嚇手段威脅那些為公眾提供服務的公職人員。

此外，其他反對者還指出馬斯克的商業活動和DOGE的政府職能之間產生了利益衝突。

目前，DOGE已面臨多項訴訟。其中規模最大的由華盛頓公民責任與道德組織（Citizens for Responsibility and Ethics in Washington）代表教師和退伍軍人公會發起，質疑「DOGE的創建及其秘密運作」，要求華盛頓特區聯邦地區法院阻止DOGE繼續運作，直到其符合法律規定。

另一項訴訟則指控DOGE違反了《聯邦諮詢委員會法》（FACA），稱根據該法案，像DOGE這樣的諮詢委員會必須舉行公開會議。



被特朗普停擺的USAID，曾經對台灣多重要？此次又有何影響？ | …

[延伸閱讀 →](#)