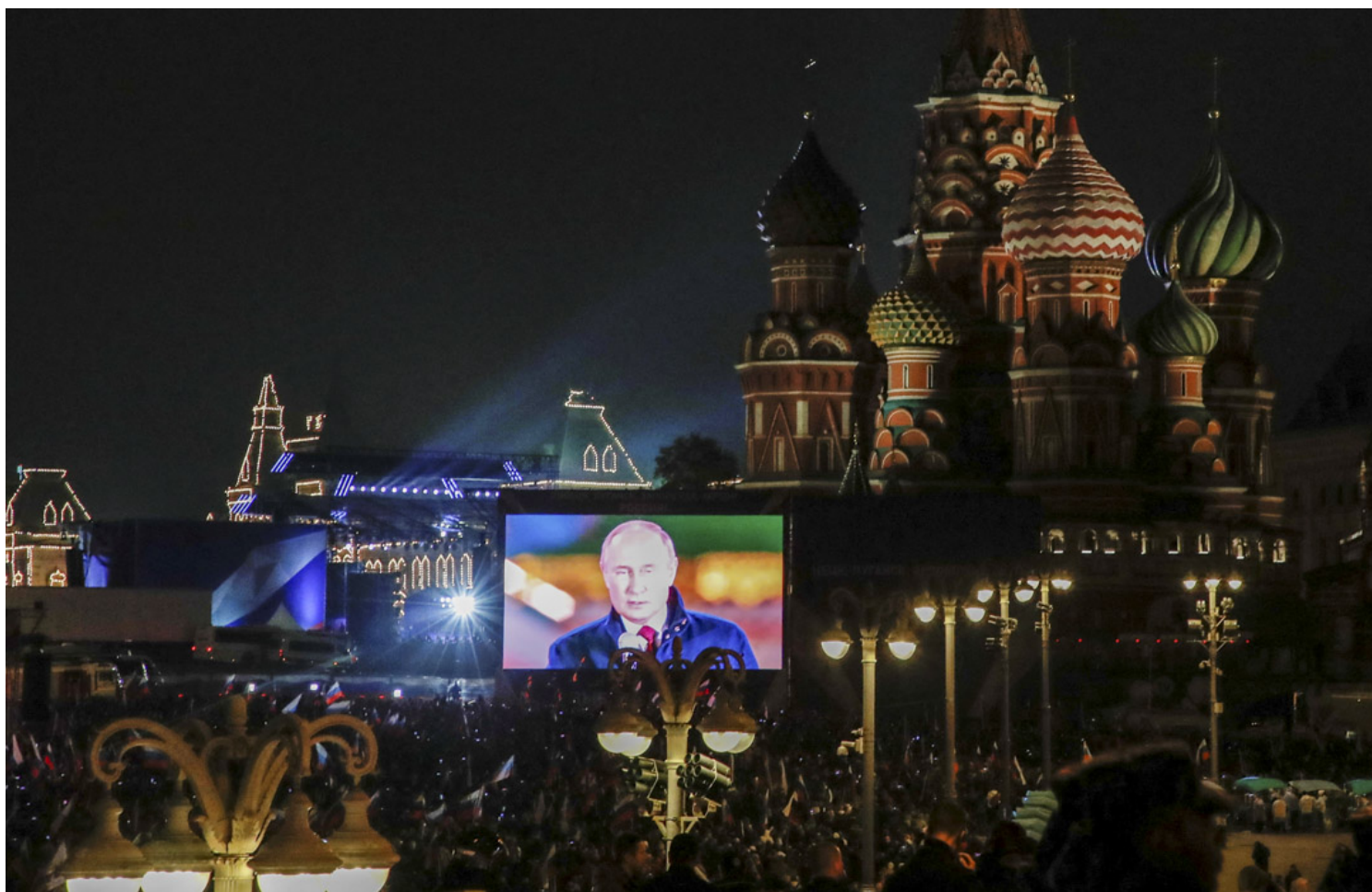


端 × 华尔街日报 广场

普京努力动员俄罗斯经济来满足战争需要

最近几个月在乌克兰战场上遭遇了一连串失败后，俄罗斯总统普京在国内面临著一场巨大的考验：动员俄罗斯的经济来满足战争需要。



2022年9月30日，俄罗斯莫斯科市中心的圣瓦西里大教堂和红场附近，总统普京在一场音乐会的屏幕上出现。摄：Reuters/达志影像

WSJ

华尔街日报 ✓

华尔街日报记者 Georgi Kantchev / Yuliya Chernova / Stephen Fidler | 2022-12-15

本文原刊于《华尔街日报》，端传媒获授权转载。目前，《华尔街日报》中文版全部内容仅向付费会员开放，我们强烈推荐您购买/升级成为“端传媒尊享会员”，以低于原价 70% 的价格，畅读端传媒和《华尔街日报》全部内容。

最近几个月在乌克兰战场上遭遇了一连串失败后，俄罗斯总统普京（Vladimir Putin）在国内面临著一场巨大的考验：动员俄罗斯的经济来满足战争需要。

俄罗斯官员在国内各地往来奔波，试图增加生产并补充不断减少的飞弹和其他弹药库存。俄罗斯财政部发布的国家预算数据显示，2022年的国防开支与2021年相比增加了约30%，达到约780亿美元，明年将进一步增加到约825亿美元。

随著俄罗斯进入战时经济状态，政府已经强制一些私营企业也参与进来。普京成立了一个由高级技术官僚组成的拥有广泛权力的特别委员会，可以要求私营企业为军队生产装备。餐巾纸制造商和软体家具生产商现在正生产遮盖脸部的盔式帽、靴子和急救包。

但分析家和西方官员表示，俄罗斯想要迅速增加军工产出是很困难的。由于俄罗斯的主要收入来源石油销售受到低油价、西方禁运和新实施的对俄罗斯原油限价的威胁，前述努力已变得异常重要。

俄罗斯军事专家、塔夫茨大学（Tufts University）访问学者Pavel Luzin说，俄罗斯武装部队所用的武器装备不可能实现大幅增产。他说，增产的主要障碍包括劳动力不足、零部件和工业设备短缺，以及国防公司的组织结构效率低下。

西方的制裁限制了俄罗斯获得一些关键高科技武器部件的能力，此外，军事分析人士说，俄罗斯为取代进口而发展国内生产的努力只取得了有限的成功。其他行业的制造商无法为了生产军事硬件而迅速重组供应链和生产线。

与此同时，该国的人口危机以及一些人在俄罗斯入侵乌克兰后逃往国外，这意味著武器工厂缺少工人。

俄罗斯在战斗中损失了数千辆坦克和装甲车，并已向伊朗和朝鲜寻求军备和弹药援助。

兰德公司（Rand Corporation）的高级国际防务研究员John Parachini说：“即使你有一条正常运转的生产线，提高产量也需要时间。”他表示，他们目前所生产的并不是战场上被证明成功的东西，即短程飞弹和无人机。

元首姆你白时 有么白八你，与元二/T天相 我们的 三千上正五市不俄开奥世 。以及白八你，但俄夕列国防部的所有要求都得到了100%满足。他表示：“我们没有看到任何问题。”



2022年2月21日，俄罗斯总统普京签署一项法令，承认乌克兰东部的两个分离地区独立后，亲政府支持者在街道上放烟花。摄：Alexander Ermochenko/Reuters/达志影像

在苏联于1991年解体后，俄罗斯的国防工业遭受重创。自2005年前后以来，普京一直试图重建该行业。他将军工企业重新国有化，并将该行业置于一个名为Rostec的大型控股公司的控制之下，该公司控制著800多家公司。瑞典国防研究局（Swedish Defence Research Agency）2021年的一份报告对该行业的描述是自上而下的控制，主要由政府资助。

增加军品产量和帮助军队现已成为一项国家目标。

俄罗斯国家杜马议员Andrey Gurulev 11月在他的Telegram频道上写道：“现在我们正在大量建造新工厂……都是为了满足武装部队的需求。”

10月底，依照普京的命令，俄罗斯安全委员会（Russian Security Council）副主席梅德韦杰夫（Dmitry Medvedev）视察了俄罗斯最大的坦克制造商Uralvagonzavod，讨论加快生产。

他在自己的Telegram账号上写道，任务是严格执行国家防御命令的所有关键指标，以防止已制造设备的供应中断。

一个月后，该公司表示将雇用250名罪犯担任钻工、焊工和吊车操作员。

有迹象表明，今年俄罗斯军用产品的产量有所增加。虽然官方统计没有披露关于军用产品产量的细分数据，但10月份金属制成品产量环比增长了逾16%，今年迄今的产量增长了3.6%。分析人士称金属制成品这个统计类目包括了武器和弹药。

但该行业面临著劳动力问题。在正常情况下，俄罗斯军工行业就业人数约200万人。根据俄罗斯国家通讯社塔斯社（TASS）的报导，俄罗斯副总理鲍里索夫（Yuri Borisov）在今年6月表示，俄罗斯军工业目前人手短缺40万人。

与此同时，俄罗斯国防行业正艰难应对腐败和效率低下的状况。据俄罗斯官方媒体报导，10月份，俄罗斯杜马反腐委员会主席和国防委员会主席向该国总检察长发出请求，要求调查为什么国防部在资金充足的情况下不能为动员的部队妥善配备装备。

上述克里姆林宫发言人称，军工行业的反腐措施是所有经济部门中最严格的。

俄罗斯公开将国内经济置于战时状态的行动标志著一种转变。俄罗斯政府最初试图避免国内民众受到乌克兰战事的影响。但普京动员约30万名预备役人员的决定遭遇对武器、衣服和物资短缺的抱怨。普京本人也承认存在这些问题，并已要求俄罗斯国防部和其他部门解决这些问题。

普京的协调委员会成员包括总理米舒斯京（Mikhail Mishustin）和莫斯科市长索比亚宁（Sergei Sobyanin）。除了要求私营企业给予帮助外，该委员会还有权控制军用物资价格和分配预算资金。

普京在该委员会11月召开的一次会议上表示，目标是要从根本上改善工作节奏以及为在乌克兰的俄罗斯士兵供应装备的速度。

普京说，制定目标时应该为所有最需要的物资设定明确的生产计划和交付时间。

一家俄罗斯服装公司的负责人Alexandr Berdnicov称，该公司10月份接到国防部地区办公室的一个电话。Berdnicov说，国防部问他能否在短时间内为被动员的部队设计和生产背包。该公司位于西伯利亚的鄂木斯克，生产Luris品牌书包。

Berdnicov说：“我们给了一个非常低的价格。”“我们并不想借此获利，我们想帮忙。”他补充说：“我们是一个受

Berdnicov说： 我们给了一个非常低的价格。 我们并不想借此获利，我们想帮忙， 他说。 我是一个爱国者。”

他说，该公司设计的70升黑色背包比儿童背包更容易缝制。Berdnicov说，60位裁缝把其他工作放在一边，每天工作12小时、周末无休，在两周半的时间里生产了6,000个背包。

在圣彼得堡，医疗设备制造商Spetsmedtechnika LLC为前线士兵提高了产量。

Spetsmedtechnika副董事Yakov Sharov11月份在俄罗斯国家电视台上说：“与整个国家一样，在遵守国防命令之际，我们的生活已经转向遭遇我们经历的最大压力。”“就我们的情况而言，那些已经作出的法律修改即使说得婉转一点，也是在刺激我们，不让我们放松。”

英文原文：[Putin Grips Economy Tighter to Supply Russian War Machine](#)