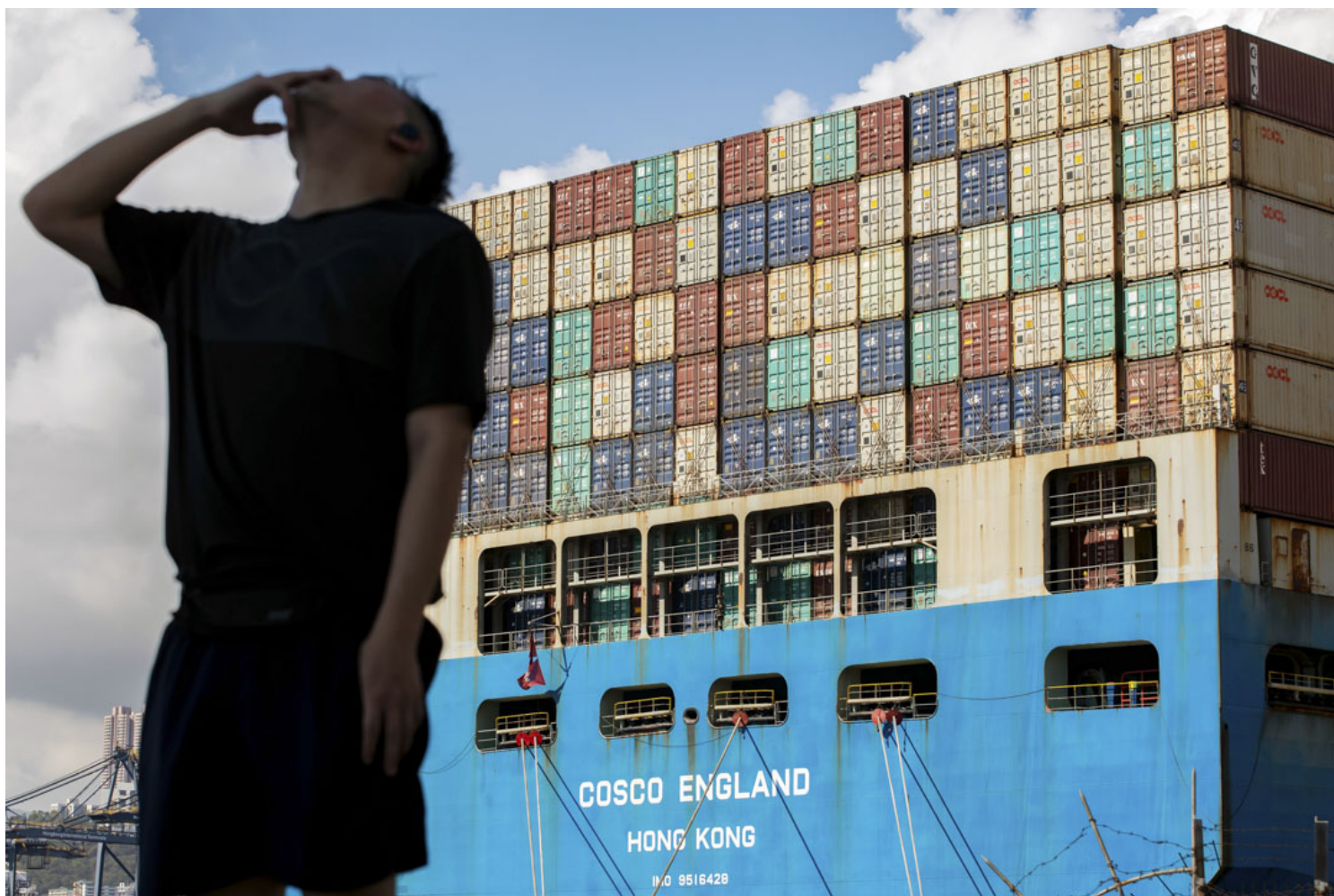


端 x 华尔街日报 广场

中国加大对全球航运数据的掌控，引发美国政府担忧

中国可以使用鲜为人知的国家物流平台系统追踪货物，引发美国政府和行业人士担忧中国政府可能会利用物流信息获取商业或战略优势。



2021年5月19日，香港葵涌货柜码头，一位男士站在中国远洋运输集团（COSCO）英国集装箱船前。摄：Paul Yeung/Bloomberg via Getty Images

WSJ

华尔街日报 ✓

华尔街日报记者 Daniel Michaels | 2022-01-02

本文原刊于《华尔街日报》，端传媒获授权转载。目前，《华尔街日报》中文版全部内容仅向付费会员开放，我们强烈推荐您购买/升级成为“[端传媒尊享会员](#)”，以低于原价 70% 的价格，畅读端传媒和《华尔街日报》全部内容。

中国不断加大对全球货运数据的掌控，引发美国政府和行业管理人士担忧中国政府可能会利用手中的物流信息获取商业或战略优势。

即使是从未触达中国海岸的货物，也经常会穿越中国遍布全球的物流网络，其中包括复杂的数据系统，这些系统跟踪一些在离中国很远的港口经过的货物。货运业管理人士表示，对货运及其相关信息控制给予中国政府了解全球商业的优势，并可能使其获得影响全球商业的手段。

在全球港口拥堵、许多行业饱受供应短缺困扰的情况下，航运数据已成为一种极具价值的商品。

在中国的货物数据系统中，最重要的服务是国家交通运输物流公共信息平台（Logink，简称：国家物流平台），这个连接国际托运人的数字网络自称是一个“一站式物流信息服务平台”。国家物流平台称，该平台依托公共数据库和中国以及全球其他地区几十个巨型港口的45万用户所输信息，其中一些港口位于中国数亿美元规模的国际基础设施项目“一带一路”倡议沿线，也是中国政府倡导的数字丝绸之路的一部分。

国家物流平台的国际影响力凸显出一个对世界经济至关重要的领域，而西方国家在这个领域里落后于中国。多年来货物数据数位化一直是托运人的梦想。

非营利性的国家物流平台启建于2007年，由中国交通运输部管理。该平台与海外港口和物流网络的联系日益紧密，正开始引起华盛顿方面的注意。

美国国会美中经济和安全审议委员会（U.S.-China Economic and Security Review Commission）委员Michael Wessel表示，国家物流平台通往全球贸易领域的方便之门，可以为该数据持有者提供一个国家安全和经济利益方面的情报宝库。该委员会上周启动了对这一系统的研究。

Wessel说：“对此应给予比现有程度高得多的关切。”

美国国防部通过全世界的商业港口发送军事装备。其后勤部门运输司令部（Transportation Command）的一位发言人表示，通过“一带一路”，中国正寻求提高自身对全球供应链的能见度，包括美国的军事后勤情况。该发言人未就国家物流平台直接置评。

国家物流平台和中国交通运输部未回应关于该系统的提问。

国家物流平台的正式名称是国家交通运输物流公共信息平台，这个平台在中国境内发展了多年，受益于该国的经济规模，并汇集了来自航运、卡车运输和制造公司的货物数据和财务信息。2010年，国家物流平台开始与亚洲各地的港口建立伙伴关系，承诺加快贸易往来。最近，国家物流平台已与多个“一带一路”港口以及欧洲和中东的货物数据系统建立联系。

据国家物流平台网站介绍，该平台共享国际物流信息的能力服务“一带一路”国家战略，成为中国接轨国际物流信息交换共享的“中国窗口”。

中国正扩大其了解世界货物流动的窗口，而受11月生效的新数据隐私法影响，全球可以获取的中国水域船舶位置信息已大幅下降。

对国家物流平台的担忧与对中国通讯设备公司华为技术有限公司（Huawei Technologies Co.）和中兴通讯股份有限公司（ZTE Co., 000063.SZ, 0763.HK）的担忧类似。它们都持有其他方的数据，中国当局可能利用这些数据为中国谋取利益，也可能损害通过其网络进行通讯的各方。业内官员表示，通过处理国家物流平台上的数据，中国可以比其他方面更早发现并利用短缺、过剩和趋势。

欧洲最大港口鹿特丹港的数字数据网络Portbase的商业顾问Mees van der Wiel称：“国家物流平台带来的最明显风险是，由于其对数据的了解，它可以帮助中国公司更快成长。”

中国国有航运公司中远海运集团（Cosco）2018年宣布为希腊建造一个类似于国家物流平台的数字系统，包括中远海运控制的雅典郊外的比雷埃夫斯港（Port of Piraeus）。希腊海事行业领袖担心，该系统将向中国提供有关其商业活动、甚至希腊海军的敏感信息。迫于行业压力，希腊政府去年1月份通过了一项法律，要求任何此类系统及其收集的数据只能由国家控制。

中远海运比雷埃夫斯子公司的一位发言人称，公司对政府宣布统一全国系统表示欢迎，并将按要求进行连接。

在全球范围内，物流业仍然严重依赖实体文件，托运人通常会通过空运将海运货物的文件运送到目的地。一次国际货运可以通过40多个不同的实体——包括货运经营商、海关代理和港口运营商，每个实体都使用不同的信息系统。

为了整合和精简这些复杂繁琐的流程，全球各地有许多项目在进行筹划。它们的目的是通过收集和分享每日移动的船舶和数百万个集装箱的位置、路线和内容的信息，使航运变得更有效率，且减少污染。

这些行动大多由港口、私营公司和行业联盟牵头展开。许多项目在争取参与者方面都遇到困难，由于物流业竞争激烈，这导致各公司采取小心提防的态度，护住手中的数据，唯恐竞争对手凭借数据获得优势。最近在哥本哈根举行的“智能海运网络”（smart maritime networks）会议上，演讲者接二连三地对该行业不能通过共享数据来提高效率表示遗憾。

物流专家、数据分析公司1010Data的首席执行官Inna Kuznetsova说：“在当今的物流业，信息流与资金流或货物流一样重要。”

位于鹿特丹的Portbase承诺会始终维护系统中数据的所有权，由此赢得了各家公司的青睐。Portbase是建立在中国以外的最先进数字航运中心之一，它承诺只会在得到数据所有者许可的情况下处理数据。但Portbase的业务只覆盖荷兰。

van der Wiel说，Portbase和国家物流平台于2019年签署了一份初步合作协议，但疫情期间合作协议进展缓慢，今年双方还没有进行过直接对话。

中国已经聚合了如此多的信息，并让整个供应链的沟通更为顺畅，这些都展示了物流数位化方面的可能性。

澳大利亚珀斯的前物流主管、现担任顾问的Andre Wheeler表示：“国家物流平台是技术创新的杰作，将让其他平台羡慕不已。”他对国家物流平台进行了多年的分析。他估计国家物流平台领先竞争对手10年时间，因此其他国家会非常愿意接入这个系统，“因为这可以让他们跨越技术开发周期”。

华盛顿研究中国商政结合情况的咨询公司Horizon Advisory创始人Emily de La Bruyère说，国家物流平台允许其系统用户接入并分享信息，很像Facebook的运作方式。她说，通过对国家物流平台的控制，中国政府也能够掌握整个网络里流通的数据，正如亚马逊（Amazon.com）对其平台上的商业活动数据可以一览无余。

谁有权读取国家物流平台收集的数据、以及它在中国以外港口收集了多少数据，目前尚不清楚。国家物流平台的官员和中国交通运输部没有回应有关该平台数据收集和使用的问题。

即使是与国家物流平台有往来的贸易专家也不清楚它是如何运作。

鹿特丹的van der Wiel说：“他们介绍了自己的系统，但我们不太确定其背后是什么。”他说，如果中国的数据保护规则允许国家物流平台的信息与海关数据相结合，“那你就真正拥有了一座金矿”，一座涵盖价格、数量和客户的信息金矿。

Wheeler说，他有一些物流业长期合作伙伴使用了国家物流平台，但也不确定输入的信息被如何处理或使用。他说，这些人不愿公开谈论此事，担心触犯中国当局。

美国海军战争学院（U.S.Naval War College）助教Isaac Kardon表示，国家物流平台将全球的数据处理与海运相结合，这符合中国为加强其地缘战略地位而将高科技和低科技结合在一起的战略。他说：“如果你控制了信息，你就可以在没有他人察觉的情况下移动东西，或者搞乱别人的信息。”

了解国家物流平台的分析人士提到的一个令人关注的领域是稀土。稀土对于从汽车和电子器件到国防系统等产品的生产至关重要，美国为了降低对中国稀土资源的依赖，已与澳大利亚合作。澳大利亚通过本国矿商Lynas Rare Earths Ltd.提供华盛顿方面眼中更安全的稀土供应。作为美国的亲密盟友，澳大利亚自身在贸易和外交领域与中国也有争执。

但Lynas目前在马来西亚加工稀土，在当地至少要经过一个由得到中国政府支持的公司控制的“一带一路”港口：关丹。

Lynas的董事总经理Amanda Lacaze表示，国家物流平台是利用可公开获得的海关数据的若干平台之一，不会构成额外的风险。她说，Lynas计划在美国发展加工能力。

航运数据专家表示，通过“一带一路”的各种项目，国家物流平台可能享有获取关丹港和其他港口数据的优势。专家称，这些数据信息源可能会让中国深入了解货物的单价、精确的产品组合以及最终收货人。关丹港务局没有回应有关其使用国家物流平台的问题。

私营公司也在收集全球数据，比如位于得克萨斯州奥斯汀的供应链软体公司E2open LLC的海运订舱平台Inttra，该平台可以跟踪全球大约四分之一的集装箱运输。国家物流平台收集的数据中包括集装箱运输信息。

E2open执行副总裁Pawan Joshi表示，国家物流平台由中国政府管理，深度参与该国的企业活动，改变了行业动态。他称，自由企业很难与一个以国家为后盾的组织竞争。

英文原文：[China's Growing Access to Global Shipping Data Worries U.S.](#)